

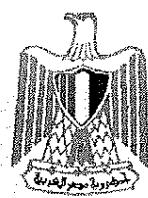
TIME RECEIVED  
May 1, 2019 at 1:54:05 PM GMT+2REMOTE CSID  
0227384415DURATION  
711PAGES  
15STATUS  
Received

01/05/2019 12:39 0227384415

EGYP/MISSIONGENEVE

PAGE 01/15

*Permanent Mission of the Arab Republic of Egypt  
to the United Nations Office, the World Trade  
Organization & International Organizations  
in Geneva*



البعثة الدائمة لجمهورية مصر العربية  
لدى الأمم المتحدة، ومنظمة التجارة العالمية  
والمنظمات الدولية  
في جنيف

CHAN.2019.117

The Permanent Mission of the Arab Republic of Egypt to the United Nations, the World Trade Organization, and Other International Organizations in Geneva presents its compliments to the Office of the High Commissioner for Human Rights, and with reference to OHCHR's circular note dated 13 December 2018 concerning the request addressed to the States from the OHCHR regarding the preparation of a report on the effective methods to foster cooperation between local government and local stakeholders for the effective promotion and protection of human rights at their level through local government programmes, has the honor to attach herewith a submission by the Government of the Arab Republic of Egypt concerning the aforementioned request.

The Permanent Mission of the Arab Republic of Egypt to the United Nations, the World Trade Organization, and Other International Organizations in Geneva avails itself of this opportunity to renew to the Office of the High Commissioner for Human Rights, the assurances of its highest consideration.

Geneva, 1 May 2019



**Office of the High Commissioner for Human Rights**  
**Fax: +41-22 917 90 08**

PERMANENT MISSION OF THE ARAB REPUBLIC OF EGYPT  
TO THE UNITED NATIONS OFFICE, the WTO & OTHER INTERNATIONAL ORGANIZATIONS IN GENEVA  
261 ROUTE DE LAUSANNE, 1292 – CHAMBEZY

TEL: +41-22-731.6530

mission.egypt@bluewin.ch

FAX: +41-22-738.4415

**الرد على الاستبيان الوارد من المفوض السامي لحقوق الإنسان بشأن  
قرار مجلس حقوق الإنسان رقم ٧/٣٩ المعنون "الحكم المحلي وحقوق  
الإنسان"**

• طلب مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان الدول الأعضاء موافاته بالمعلومات ذات الصلة بالطرق الفعالة لتعزيز التعاون بين الحكومة المحلية والجهات المحلية المعنية لتعزيز وحماية حقوق الإنسان بشكل فعال.

- وفي هذا الإطار سوف نتناول الرد على البنود التي شملها الاستبيان على النحو التالي :

**أولاً: مقدمة:**

صدر دستور عام ٢٠١٤ ليعكس آمال وطموحات الشعب المصري عقب ثورتي ٢٥ يناير و ٣٠ يونيو ، ومتضمنا حزمة من الإستحقاقات والالتزامات غير المسقوفة، كفل بها المساواة أمام القاتلتين في الحقوق والحرفيات والواجبيات العامة إتساعاً مع التزامات مصر الدولية في المواثيق والمعاهدات التي صدقت عليها مثل الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والعقد الدولي لحقوق المدنية والسياسية، والعقد الدولي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، وهو الأمر الذي رفع من سقف طموحات الشعب المصري إلى حد غير مسبوق... وفي هذا السياق ، تبرز أهمية تعزيز وحماية حقوق الإنسان بشكل فعال على وحدات الإدارة المحلية في مصر ، ويأتي هذا التقرير ليستعرض دور وحدات الإدارة المحلية في تعزيز وحماية حقوق الإنسان في مصر من خلال عدد من المحاور يمكن بدورها على النحو التالي:

**خلفية عامة**

يختلف تنظيم المحلي وعمله اختلافاً كبيراً من بلد لآخر – وتستخدم في مختلف البلدان أسماء مختلفة لكيارات الحكومة المحلية (الإقليم ، والدوائر ، والمقاطعة ، والمدينة ، والبلدة ، والحي ، والأبرشية ، والبلدية ، والقرية ، وما إلى ذلك ) . وتوجد الحكومات المحلية جغرافياً في الواقع الحضري والريفية على حد سواء.

والنظام المحلي في مصر وفقاً للدستور يقوم على تقسيم الدولة إلى وحدات إدارية تتمتع بالشخصية الاعتبارية ، منها المحافظات ، والمدن ، والقرى ويجوز إنشاء وحدات إدارية أخرى تكون لها الشخصية الاعتبارية إذ اقتضت المصلحة العامة ذلك ، وفقاً لقانون الإدارة المحلية فإن الوحدات الإدارية المحلية هي المحافظات والمناطق والمدن والأحياء والقرى ويكون لكل منها الشخصية الاعتبارية .. بهدف ترسيخ الحكومة من القاعدة الشعبية وتمكين المواطنين من المشاركة بفاعلية في صنع القرارات التي تؤثر على حياتهم اليومية.

وتكون جمهورية مصر العربية من ٢٧ محافظة ، ويتراوح عدد المستويات المحلية في كل محافظة بين مستويين وأربع مستويات ، وذلك باختلاف طبيعة المحافظات ، ففي المحافظات الحضرية مثل محافظات القاهرة والسويس وبورسعيد ، هناك مستوىان هما : (المحافظة ، والأحياء ) ، وفي محافظات الريفية التي توجد بها أحياء ، مثل الغربية والدقهلية ، هناك خمسة مستويات هي : (المحافظة، والمناطق ، والمدن ، والأحياء ، والقرى ) ، أما في باقي المحافظات التي لا توجد بها أحياء مثل محافظة الوادى الجديد ، والبحر الأحمر ، أسوان ، فإن هناك أربع مستويات هي : (المحافظة ، والمناطق ، والمدن ، والقرى).

في إطار حرص مصر على التعاون الفعال مع آليات الأمم المتحدة المختلفة المعنية بحقوق الإنسان ورغبتها القوية في الوفاء بالتزاماتها التمهيدية فقد صدر قرار وزير العدل رقم ٦٤٤٥ لسنة ٢٠٠٣ تشكيلاً للجنة الرئيسية لحقوق الإنسان والمعدل بالقرار رقم ٢٦٤٥ لسنة ٢٠١٦ وجعل من ضمن اختصاصاتها :

١- إعداد التقارير الدورية لمصر أمام اللجان التمهيدية لحقوق الإنسان بالأمم المتحدة والمنظمات الأقليمية .

٢- إعداد تقرير توري عن حاله حقوق الانسان في مصر .

٣- تلقي الشكاوى الدولية المتعلقة بحقوق الانسان من خلال وزارة الخارجية .

ثم صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٣٧ لسنة ٢٠١٥ بإنشاء اللجنة الوطنية المعنية بآلية المراجعة الدورية أمام مجلس حقوق الإنسان بالأمم المتحدة والمعدل بالقرار رقم ٨٨٤ لسنة ٢٠١٧ وجعل من اختصاصاتها إعداد ملف مصر الذي يعرض في آلية المراجعة الدورية أمام مجلس حقوق الإنسان بالأمم المتحدة .

متابعة تنفيذ التوصيات التي تقبلها مصر في إطار المراجعة الدورية وإقتراح الحلول العلمية لضمان تنفيذ تلك التوصيات .

ثم أخيراً تم جمع هاتين اللجنتين في لجنة واحدة وسميت "اللجنة العليا الدائمة لحقوق الإنسان" وصدر بإنشائها وتشكيلها قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٣٩٦ لسنة ٢٠١٨ وأستد رئاستها لوزير الخارجية

وتنفيذًا للتوجيهات السيد رئيس الجمهورية باتخاذ إجراءات تنفيذية جوهيرية على الصعيد المؤسسي والتنفيذي فيما يخص تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحربيات الأساسية على المستوى الوطني وفقاً للاستحقاقات ذات الصلة .

وفي ظل عزم الحكومة المصرية على المضي قدماً نحو تحقيق تنمية شاملة هدفها توفير حياة كريمة لكافة المواطنين ، التزاماً باحترام وحماية حقوق الإنسان والحربيات العامة ، تستهدف وزارة التنمية المحلية العمل على تعزيز الدمج بين مفهوم حقوق الإنسان والتنمية البشرية المستدامة ، من خلال وضع منهج للتنمية القائمة على حقوق الإنسان يشارك في بلورته الأطراف المعنية من الهيئات والجهات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني ذات الصلة .

وسوف نوالى الرد على البنود الواردة بالاستبيان على النحو التالي :

أولاً : القوانين والسياسات والبرامج التي تم تطويرها من قبل وزارة التنمية المحلية لتعزيز وحماية حقوق الإنسان .

- تضمن دستور ٢٠١٤ تسعة مواد خاصة بنظام الإدارة المحلية ( من ١٧٥ إلى ١٨٣ )، بالإضافة إلى المادة ١٤٨ الخاصة بجواز قيام رئيس الجمهورية بتفويض بعض من اختصاصاته للمحافظين ، والمادة ٢٤٢ في الأحكام الانتقالية الخاصة بالتدريب في التطبيق في التحول إلى اللامركزية .

- وأشارت مواد الدستور إلى أن الدولة تكفل دعم اللامركزية الإدارية والمالية والاقتصادية ، كما ينظم القانون وسائل تعيين الوحدات الإدارية من توفير المرافق المحلية والنهوض بها وحسن إدارتها ،

وتم تخصيص ربع المقاعد الخاصة بال المجالس المحلية للشباب دون سن خمسة وثلاثين سنة وربع العدد للمرأة.

وفي ظل التحديات التنموية الهائلة التي تواجهها مصر حاليا ، والتي تتطلب المزيد من الامرکزية الحقيقة ودور اكبر للمواطنين في الرقابة على أداء مؤسسات الدولة المختلفة ، خاصة على المستوى المحلي .. يأتي قانون الإدارة المحلية الجديد لترجمة مبادئ الإدارة المحلية التي اقرها الدستور ، وتحقيق التطابق بين مواد القانون ومواد دستور ٢٠١٤ لتطبيق الامرکزية في اتخاذ القرارات وإعطاء المحافظين سلطات واسعة ، إضافة إلى تخصيص نسبة تمثل مناسبة للشباب والمرأة في المجالس الشعبية المحلية ، وان تكفل الدولة دعم الامرکزية الإدارية والمالية والاقتصادية ، وينظم القانون وسائل تمكين الوحدات الإدارية من توفير المرافق المحلية ، والنهوض بها ، وحسن ادارتها ، ويحدد البرنامج الزمني لنقل السلطات والموازنات إلى وحدات الإدارة المحلية " (مادة ١٧٦)" ، وتضمن الدولة " تحقيق العدالة الاجتماعية بين هذه الوحدات (مادة ١٧٦) وينظم القانون شروط وطريقة تعيين أو انتخاب المحافظين ، ورؤساء الوحدات الإدارية المحلية الأخرى ، ويحدد اختصاصاتهم (مادة ١٧٩) " ويخصص ربع عدد المقاعد للشباب دون خمس وثلاثين سنة ، وربع العدد للمرأة ، على الا تقل نسبة تمثل العمال وال فلاحين عن ٥٠٪ من أجمالي عدد المقاعد ، وان تتضمن تلك النسبة تمثيلاً مناسباً للمسيحيين ولذوي الإعاقة.

وتختص المجالس المحلية بمتابعة تنفيذ خطة التنمية ، ومراقبة اوجه النشاط المختلفة ، وممارسة أدوات الرقابة على الأجهزة التنفيذية من القرارات ، توجيهه أسلنة ، وطلبات إحاطة ، واستجوابات وغيرها ، وفي سحب الثقة من رؤساء الوحدات المحلية " (مادة ١٨٠)." .

- تم اتخاذ بعض الخطوات التي تم تنفيذها لتفعيل تطبيق الامرکزية على رأسها إعادة النظر في الاطار القانوني للنظام المحلي ، وتحديد تقسيم الوظائف والأنشطة على نحو متسبق ومتكملاً بين المستويين المركزي والمحلبي وبناء وتنمية القدرات المحلية وإعادة الهيكلة الإدارية والوظيفية للمؤسسات المركزية والمحلية بما يتناسب مع مهامها الجديدة ، كما تم أيضاً تطوير منظومة التخطيط المحلي والتنسيق بين أدوات المؤسسات المحلية فيما بينها ومع المستوى المركزي بالإضافة إلى تطوير منظومة التمويل المحلي ونظم الرقابة المالية .

- كما جرى إعداد مسودة قانون جديد للإدارة المحلية في خطوة لتحقيق الأهداف المرجوة لتطبيق الامرکزية ولضمان التمكين من تقديم الخدمات بصورة اسرع للمواطنين ، وأجراء الانتخابات المحلية الجديدة التي سوف تساهم في تطبيق الامرکزية وتعضيد ذلك من خلال وجود ممثلي منتخبين من مجتمعاتهم المحلية ومبادرات مصالحهم في المستويات الإدارية المختلفة .

- وتنفيذًا لقرار مجلس الوزراء الصادر في جلسته رقم (٩٦) المنعقد بتاريخ ٢٠١٧/١١/١٥ بشأن الموافقة على التوصيات الواردة في الرؤية المقترنة حول ملف حقوق الإنسان من السيد المستشار وزير شئون مجلس النواب ...

وحرصاً على اتخاذ إجراءات تنفيذية جوهرية على الصعيد المؤسسي والتنفيذي فيما يخص تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحربيات الأساسية على المستوى الوطني .. فقد باشرت الوزارة باتخاذ مجموعة من الإجراءات أبرزها :

- إنشاء وحدة لحقوق الإنسان بديوان عام وزارة التنمية المحلية .. وبتاريخ ٢٠١٨/٦/٣٠ ، صدر قرار السيد وزير التنمية المحلية رقم ٣٥٢ لسنة ٢٠١٨ بإنشاء وحدة لحقوق الإنسان بديوان عام وزارة التنمية المحلية تحت اشراف رئيس قطاع مكتب الوزير.

التنسيق مع المحافظات لإنشاء وحدة لحقوق الإنسان بكل محافظة ، وتم بالفعل إنشاء وحدة لحقوق الإنسان ومقرات وتعيين مسئول ومعاونين له بعد (٢٥) محافظة و الجاري إنشاء الوحدة بعد (٢) محافظة هما (القاهرة - شمال سيناء).

- عقد اجتماع بين وزارتي التنمية المحلية وشئون مجلس النواب للتنسيق مع المختصين عن ملف حقوق الإنسان بوزارة شئون مجلس النواب للتعرف على ملامح مشروع الاستراتيجية القومية لحقوق الإنسان من أجل الأعداد لتجهيز وحدات الإدارة المحلية بمتطلبات تنفيذ روقي وأهداف وسياسات الاستراتيجية القومية لحقوق الإنسان فور إقرارها.

- تم إعداد برنامج تدريبي لعدد (٣٧) متدرب كمرحلة أولى ، يتم تنفيذه بمركز تدريب التنمية المحلية خلال شهر مارس ٢٠١٩ لنشر الوعي بثقافة حقوق الإنسان.

- وفي مجال التمكين الاقتصادي تبنت وزارة التنمية المحلية المشروع القومي لتوفير فرص عمل للشباب للقضاء على البطالة ٢٠٢٢/٢٠١٨ ، من خلال :

- تمويل قروض لمشروعات متناهية الصغر وصغيرة ومتعددة من خلال المشروع القومي للتنمية البشرية والمجتمعية (مشروعك).

- تمويل مشروعات متناهية الصغر بقرص من صندوق التنمية المحلية .

- تم توقيع بروتوكول تعاون (قيم وحياة) بين وزارة التنمية المحلية مع رئيس مجلس أمناء مؤسسة مصر الخير و رئيس مجلس أمناء مؤسسة أجيال مصر لتنمية الشباب والنشء للعام الثالث على التوالي ، بهدف تنمية الشباب وبناء قدراته وتأهيله وتمكينه من المشاركة الفعالة في إنجاز أهداف التنمية الشاملة ، وأنشاء مراكز تطوع (قيم وحياة) في جميع المحافظات لتكون نواة لدعم القيم الأخلاقية والاجتماعية في المجتمع وتوعية المواطنين بعدد من القيم الإنسانية والمجتمعية من خلال الدورات التدريبية واللقاءات التنموية والمبادرات المجتمعية.

- وسيتم تنفيذ هذا البروتوكول في جميع المحافظات لتوفير مقار للمساعدة في التواصل مع المتطوعين ونشر القيم الأخلاقية وذلك في إطار تنفيذ توجيهات السيد الرئيس عبد الفتاح رئيس الجمهورية لبناء الإنسان المصري.

- هذا البرنامج يتم تنفيذه الآن في ٢٧ محافظة عبر ١١ قيمة منها الصدق الأمانة والتعاون وهي قيم ليست من الناحية الدينية فقط ولكن من الناحية الحضارية أيضاً حيث نسعى لعودة القيم مرة أخرى في المجتمع.

- تم استخدام إدارة عامة لتكافل الفرص ضمن الهيكل التنظيمي لوزارة التنمية المحلية بدبيوان عام وزارة للتصدي لكافة أشكال التمييز ضد المرأة والتوعي في تولي المرأة المناصب القيادية وحمايتها من كافة أشكال العنف سواء كان مجتمعاً أو جسدياً أو نفسياً أو اقتصادياً .

- وفي هذا السياق أطلقت وزارة التنمية المحلية ، مبادرة " معاً ضد العنف " لحماية المرأة في جميع المحافظات من كافة أشكال العنف ضدها ، وتأتي المبادرة تنفيذاً لحملة (الـ ١٦ يوم لمناهضة العنف ضد المرأة خلال الفترة من خلال ٢٥ نوفمبر وحتى ١٠ ديسمبر) والمتعارف عليها دولياً.

- وفي إطار فاعليات مبادرة " معاً ضد العنف " تم تنظيم سلسلة ندوات عن مناهضة العنف بكافة أشكاله ضد المرأة بتقديم ندوتين الأولى تحت عنوان " معاً لمناهضة العنف ضد المرأة " والثانية بعنوان " معاً لمناهضة العنف ضد ذوي الإعاقة " تنفيذاً لاستراتيجية الوطنية لمناهضة العنف ضد

المرأة والتي تم اطلاقها عام ٢٠١٥ وتنفيذ الأشطة التي تدعم حماية وتمكين المرأة والنهوض بها في المجتمع المصري ووقفتها من الممارسات العنيفة ضدها بما يضمن حماية وصون كرامتها.

ووجهت الوزارة بتنفيذ المبادرة من خلال وحدات تكافؤ الفرص التي تم تشكيلها مؤخرا بالمحافظات والتأكد على التصدي لكافة أشكال التمييز ضد المرأة من خلال تحقيق مبادئ العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص بين جميع أفراد المجتمع بتطبيق سياسات شاملة وخلق منظومة متكاملة للتعاون بين الحكومة والمجتمع المدني تعمل على تغيير الصورة السلبية لدى المجتمع تجاه المرأة وتنصي تدريجيا على كافة المعوقات التي تحد من مشاركة النساء في الحياة العامة.

في نهاية شهر أكتوبر ٢٠١٨ اطلقت وزارة التنمية المحلية مبادرة ( صوتك مسموع ) ، وتلتى استكمالا لمنظومة الشكاوى وخدمة المواطنين القائمة بالوزارة وتعمل على عدة محاور رئيسية أهمها التعدي على الأراضي الزراعية وأملاك الدولة والاشغالات والفساد ومخالفات البناء ، وتلتى الرسائل يتم من خلال عدة قنوات هي خدمة الواتس ساب والبريد الإلكتروني للوزارة وصفحة المبادرة على موقع التواصل الاجتماعي ( الفيس بوك ) والخط الساخن.

والتي ترتكز على محورين رئисيين ، المحور الأول تحت عنوان " إدارة محلية مستجيبة للمواطن " ، وفيما يخص المحور الثاني للمبادرة يحمل عنوان " إدارة محلية تتحرك وتعمل من أجل المواطن ".

تم إتاحة أكثر من وسيلة لتلقي الشكاوى من المواطنين بما في ذلك استخدام تطبيقات التواصل الحديثة على الهواتف المحمولة وموقع التواصل الاجتماعي ورقم الخط الساخن لمبادرة ( صوتك مسموع ) والذي يعمل طوال أيام الأسبوع وعلى مدار ٢٤ ساعة.

تلقت مبادرة ( صوتك مسموع ) خلال شهر يناير ٢٠١٩ رسالة منها ١٤٤٤ شكوى تم حل ١٣٢٨ شكوى منها بنسبة حوالي ٩٢% وجاري حل ١١٦ شكوى ، وجاءت أكثر الشكاوى خلال هذا الشهر تتطرق بالقلمة وعدها ٥٩٦ شكوى بنسبة ٤١٪ والاستغلالات ٤٧٢ شكوى بنسبة ٣٢,٧٪ ثم مخالفات البناء وعدها ١٥٦ شكوى بنسبة ١٠,٨٪ وشكوى الفساد ١٠٠ شكوى بنسبة ٦,٩٪ والتعديلات على الأراضي الزراعية وأملاك الدولة ١١٩ شكوى بنسبة ٨,٢٪.

#### خلال الفترة من ٢٠١٤ وحتى ديسمبر ٢٠١٨ ، نجحت وزارة التنمية المحلية في :

تم انفاق ٢,٧ مليار جنية لمنظومة النظافة وتحسين البيئة بالمحافظات ، وانفاق ٣,٥ مليار جنية لمد شبكات الكهرباء للمناطق السكنية الجديدة ، وإحلال وتجديد الشبكات القائمة ، وتوりيد معدات إنارة لتوفير التيار الكهربائي للمواطنين لاستخدامات المنزلية ، وكذا لتلبية احتياجات المواطنين الراغبين في إقامة مشروعات صغيرة ومتوسطة لتوفير فرص عمل .

تم انفاق ٤ مليارات جنية لدعم احتياجات الوحدات المحلية بالمحافظات ، بالإضافة إلى تنفيذ مراكز تكنولوجية لتحقيق الشفافية وسرعة إنجاز الخدمات للمواطنين .

تم انفاق ٣ مليارات جنية لرفع كفاءة منظومة الأمن والإطفاء والمرور ، تشمل إقامة نقاط إطفاء وأكشاك مرور وشراء سيارات ومعدات إطفاء ومعدات إنقاذ كوارث ، فضلاً عن انفاق ١,١ مليار جنية لتنفيذ مشروعات البنية الأساسية لـ ٧٨ قرية ، وتضمنت ٢١٩ مشروع بنية أساسية شملت مياه الشرب والصرف الصحي والطرق والكهرباء.

- تم أيضاً انفاق ٢٥٠ مليون جنية لتنفيذ وصلات الصرف الصحي للقناة الأولى بالرعاية، وأنهاء ٤٠ الف وصلة منزلية منها لربطهم بمشروعات الصرف المنفذة بقراهم لتحقيق العدالة الاجتماعية وتحسين البنية.
- تم إعداد المخططات التفصيلية لـ ٥٠ مدينة و ١٢٠٠ قرية ، وتوقيع نقاط العيز العرائى لـ ١٩ مدينة و ١٢٥٩٥ عزبة وكفر ونجع ، بالإضافة إلى إزالة ٤٠ الف حالة تعد على الأراضي الزراعية على ٢٧ الف فدان ، علاوة على تنفيذ قرارات إزالة لـ ٦٣٣ الف مبني مختلف .
- تم البدء في تنفيذ محاور طرق بسيناء بأطوال ١٥٠ كم لربط القرى والمدن والعزب والتوجع بقرض من الصندوق السعودي للتنمية ، قدره ١٠٨,٢ مليون دولار.
- تم توفير فرص عمل للشباب ، لإقامة مشروعات صغيرة ومتوسطة لتوفير فرص من خلال برنامج (مشروعك) لـ ١٠٨ الف مشروع بتكلفة قدرها ٨,٢٥ مليار جنية ، وفرت فرص عمل ٢٠٠ الف فرصة عمل ، بالإضافة إلى توفير فرص عمل للشباب من خلال قروض لمشروعات متناهية الصغر لـ ١٦ الف فرصة عمل بتكلفة قدرها ٧٥ مليون جنية من صندوق التنمية المحلية التابع للوزارة .
- تم استرداد الشريحة الأولى من حق الشعب عن التعديات على أملاك الدولة ، التي جرت خلال المرحلة الماضية بقيمة ٦ مليارات جنية.

#### ملامح خطة وزارة التنمية المحلية التي تسعى إلى تحقيقها خلال عام ٢٠١٩ وحتى عام ٢٠٢٠

- تسعى الوزارة إلى تحقيق عدد من الأهداف في محاور عدة ، وعلى رأسها استكمال الاستحقاق الدستوري بتحقيق الامركزية من خلال قانون الإدارة المحلية وأجراء انتخابات المجالس المحلية .
- تيسير منظومة النقل للمواطنين من خلال رصف ورفع كفاءة الطرق المحلية لربط القرى والمدن بأطوال ٣١٦٠ كم ، بتكلفة قدرها ٧,٥ مليار جنية، بالإضافة إلى رفع كفاءة منظومة النظافة وتحسين البنية للحفاظ على الصحة العامة بتكلفة (٦) مليارات جنية، مع التأكد على مناسبة الطرق والأرصدة لاحتياجات ذوي الإعاقة.
- تحسين خدمات الكهرباء والإلارة لمناطق المستجدة ، و توفير الطاقة لإقامة صناعات محلية بتكلفة ٢,٥ مليار جنية ، مع رفع كفاءة منظومة الأمن والإطفاء والمرور بالمحافظات لتؤمن المواطنين والحفاظ على الأرواح ، والمعتليات بتكلفة ٢,٢٥ مليار جنية.
- تقديم الخدمات العامة للمواطنين بصورة مناسبة من خلال تطوير مقرات المباني الإدارية ، بتكلفة قدرها ٢ مليار جنية وتوفير الطاقة المستهلكة في إلارة الشوارع وتحقيق وفر في فاتورة الاستهلاك من خلال تركيب ٦٠٠ ألف كشاف موفر للطاقة بالشوارع العامة والطرق ، بتكلفة قدرها ٩٠٠ مليون جنية.
- الحفاظ على الصحة العامة للمواطنين ، من خلال تطوير ورفع كفاءة ٥٧ مجزرا حكوميا بتكلفة قدرها ٣٠٠ مليون جنية.
- وفيما يخص جهود الوزارة للأسر الأولى بالرعاية في المحافظات ، فإنه يجري العمل على تحقيق الخدمات المطلوبة للمواطنين الأولى بالرعاية، من خلال استكمال أعمال التنفيذ للخدمات العامة المطلوبة بقرى المرحلة الأولى، وعددها ٧٨ قرية بتكلفة قدرها ١,٥ مليار جنية ، بالإضافة إلى أنه سيجري مد خدمة الصرف الصحي للمواطنين الأولى بالرعاية ، لتحقيق العدالة الاجتماعية والحفاظ

على الصحة العامة من خلال تنفيذ وصلات الصرف الصحي المنزليه لـ ٧٠ الف مشترك لخدمة نحو ٧٠٠ الف مواطن بتكلفه قدرها ٢٥٠ مليون جنية.

- انتهاء المخططات العمرانية لـ ١٧٥ قرية ، وتوقيع نقاط الحيز العمراني لـ ٧٠٠ عزبة ونبع ، وتوفير استثمارات الدولة من خلال إنتهاء تنفيذ ٢٥ مشروع صرف صحي بالمشاركة الشعبية لخدمة ٤٠٠ الف مواطن بتكلفه ٧٥٠ مليون جنية.

- سيجري إزالة ٣٥ الف حالة تعد على الأراضي الزراعية ، و ٧٠ الف حالة مخالفة بناء للحفاظ على الرقة الزراعية ، وتحقيق الأمن الغذائي ومنع ظهور مناطق عشوائية غير مخططة.

- كما ان استرداد الدولة لحق الشعب يتم من خلال إزالة التعديات على أملاك الدولة، وتقنين الأوضاع بما يحقق إضافة للغزانة العامة قدرها ١٢ مليار جنية.

- و حول مشروعات الشباب وخلق فرص عمل لها، تستهدف وزارة التنمية المحلية توفير فرص عمل للشباب بمشروع صغير ومتوسط بـ ٩ مليارات جنية لتوفير ٥٠٠ الف فرصة عمل ، وتوفير فرص عمل لـ ٧٥٠٠ شباب بتكلفه قدرها ٧٥٠ مليون ل لتحقيق رواج اقتصادي وسلام اجتماعي من خلال مشروع شارع مصر وعربات الطعام المتنقلة، بالإضافة إلى تنفيذ ٥٠ منطقة استثمارية صناعية من خلال شبك في قريتك لـ ١٠ الآف فرصة عمل بالقري بتكلفه مليار جنية.

- وتسعى الوزارة إلى مواصلة توفير مناخ استثماري، بالتنسيق مع المحافظات والوزارات المعنية لجذب المستثمرين وتحصيل مستحقات للدولة قدرها ٣ مليارات جنية وتوفير فرص عمل للشباب، وتنمية سيناء من خلال استكمال رصف بعض المحاور التنموية لأطول ١٠٨,٢ كم بتكلفه ١٥٠ مليون دولار ، والعمل على تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي والعمراني للقرى المهمشة بضيد مصر من خلال قرض البنك الدولي لمحافظي سوهاج وقنا ، بتكلفه قدرها ٣ مليارات جنية .

#### دورات وحدات الإدارة المحلية في حماية وتعزيز حقوق الإنسان

نص قانون نظام الإدارة المحلية على ان تتولى الوحدات المحلية في حدود السياسات والخططة العامة للدولة إنشاء وإدارة جميع المرافق العامة الواقعه في دائرتها ، كما تتولى جميع الاختصاصات التي تتولاها الوزارات ما عدا المرافق القومية أو ذات الطبيعة الخاصة التي يصدر بها قرار من رئيس الجمهورية.

ونصت اللائحة التنفيذية لقانون الإدارة المحلية على المرافق التي تتولاها كل وحدة إدارية بالنسبة لقطاعات التعليم والشئون الصحية والإسكان والشئون العمرانية والمرافق البلدية والشئون الاجتماعية والتعمير والتجارة الداخلية والشئون الزراعية والري والتدريب المهني والثقافة والشباب والرياضة والسياحة والنقل والكهرباء والصناعة والشئون الاقتصادية .

لحين وضع استراتيجية قومية لحقوق الإنسان .. سعت المحافظات بالتنسيق مع وزارة التنمية المحلية إلى اتخاذ حزمة من السياسات والبرامج التي تهدف على تعزيز وحماية حقوق الإنسان على مستوى وحدات الإدارة المحلية بمنطقة كل محافظة من خلال ما يلى:

- تم إنشاء مكتب ووحدة لحقوق الإنسان داخل ديوان عام كل محافظة للعمل على نشر الوعي داخل كافة مجالس المدن بمفاهيم حقوق الإنسان ودورها في المجتمع ، وصدرت قرارات للقيادة المحافظين بإنشاء وحدة حقوق الإنسان داخل ديوان عام كل محافظة تهتم بالاتي:

- مراعاة التنسيق مع مختلف أجهزة الإدارة المحلية ومؤسسات المجتمع المدني ذات الصلة بتعزيز وحماية حقوق الإنسان والعمل على حل المشاكل والقضايا وإيجاد حلول فورية لها.
- إعداد برامج لتطوير الخدمات الحكومية بوحدات الإدارة المحلية حيث تم تطوير المراكز التكنولوجية التي ي يؤدي خدمات للمواطنين بأفضل صورة ممكنة بنظام الشباك الواحد دون التعامل مع الموظف بشكل مباشر على مستوى المراكز والمدن والأحياء بالمحافظات.
- استقبال المواطنين والتعامل معهم عند طلب الخدمة بطريقة حسنة وبأسلوب لائق وأديمي واحترام حقوقهم ومصالحهم جمعيا دون استثناء.
- إنجاز المعاملات بالثقة المطلوبة وأداء الخدمة وفق القواعد والأصول وكذلك تبسيط الإجراءات بكافة السبل الممكنة وبما يتناسب مع القانون حتى تؤدي الخدمة إلى المواطن بسهولة ويسر وبدون معاناة وبغير مشقة.
- مراعاة وحماية حقوق الفئات الضعيفة والمحرومة والتي تشمل حقوق المرأة وذوي الإعاقة وتوفير بيئة عمل ملائمة لهم.
- تم إقامة ندوات في بعض قري ومرافق الشباب بالمحافظات لتوسيعية المواطنين بقيم ومبادئ حقوق الإنسان وتنقلي الاقتراحات والشكاوى ومتابعتها والعمل على حلها.
- احترام حقوق ومصالح المواطنين دون استثناء والسعى إلى اكتساب ثقة الجمهور من خلال نزاهة الموظف وسلوكه السليم.
- تتخذ المحافظات الإجراءات التي تكفل إتاحة دخول جميع الأطفال بالالتحاق بالمدارس طبقاً للقواعد.
- تتخذ المحافظات الإجراءات التي تحد من خطر العنف الممارس ضد المرأة.
- تتخذ المحافظات إجراءات إيجابية لتيسير التمتع بالحقوق والحرفيات على سبيل المثال أعمال الحق في التعليم من خلال الحفاظ على نظام تعليمي جيد وكذا الصحة بالتنسيق مع مديرية التربية والتعليم ومديرية الشئون الصحية والطب الوقائي.
- إقامة المعارض الدائمة لتوفير السلع الاستراتيجية وبأسعار مخفضة.
- التعاون مع مديريات التربية والتعليم بكل محافظة بمبادرة للتتصدي لقضية التسرب من التعليم.
- اطلاق مبادرة (لمكافحة التنمـر) بالتعاون مع وحدة تكافـف الفرص ومنع التميـز بالمدارس.
- الالتزام باحترام جميع حقوق الإنسان من خلال عدد من المحاور:
- تنمية الطفولة المبكرة
- إدراكاً من المحافظات بأهمية الطفولة المبكرة وتشجيعاً للمرأة المصرية للنزول لسوق العمل مع التركيز على سد الفجوة للتوسيع في تقديم هذه الخدمة الحيوية ومن أهم أهدافها:
- تقديم خدمات متميزة للتعليم ما قبل المدرسي وفقاً لمعايير الجودة العالمية .
- تطوير الخدمات المقدمة من خلال حضانات الجمعيات الأهلية القائمة .

- التوسيع في إنشاء حضانات الجمعيات الأهلية والخاصة لتقليل فجوة الاحتياجات بين عدد الأطفال في المرحلة العمرية من (٦٠) سنوات وعدد الحضانات الموجودة بالفعل.
- التنسيق مع كافة الجهات المعنية تحقيق الرؤية الشاملة والمتكلمة لتنمية الطفولة المبكرة.
- تشجيع القطاع الخاص لتأسيس مشروعات مدرة للدخل عن طريق التوسيع في إنشاء حضانات جديدة ب胄وض ميسرة.

#### - برنامج سكن كريم

- \* يهدف إلى توفير كافة الخدمات الأساسية للأسر الفقيرة والمحرومة من مياه الشرب النقية والصرف الصحي وترميم الأسقف لمساعدة تلك الأسر لكتاللها في العيش الكريم .

#### برنامج تكافل وكرامة

- المساهمة في تنفيذ برنامج تكافل وكرامة ، وصرف إعانات شهرية للمواطنين من المحافظات لمساعدتهم على مواجهة أعباء الحياة. هو برنامج التحويلات النقدية المشروطة الذي أطلقته وزارة التضامن تحت مظلة تطوير شبكات الأمان الاجتماعي لمختلف الفئات المستحقة من ( أطفال - الأسر - الشباب - ذوي الإعاقة - المسنين )

#### برنامج أطفال بلا مأوى

- يهدف البرنامج إلى حماية الأطفال من خلال تقديم خدمات الرعاية والتاهيل لهم ونجهم في المجتمع تماشياً مع السياسة العامة للدولة والتي تعتمد على تجفيف المنابع والتدخل الفوري للحد من ظاهرة أطفال بلا مأوى.

- تشكيل لجان في بعض المحافظات للمرور على المستشفيات والمدارس ودور المسنين ودور رعاية الأيتام بالمحافظة للوقوف على تقديم الخدمات والرعاية الكاملة لهم لكونهم الأولى بالرعاية وإعداد تقارير لعرضها على السيد المحافظ . تتضمن الإيجابيات والسلبيات واتخاذ اللازم بشأن السلبيات بالتنسيق مع الجهات المعنية ( التربية والتعليم - الشئون الصحية - الوحدات المحلية المعنية التضامن الاجتماعي ).

- تنفيذ (برنامج مشروعك) لإقامة مشروعات تنموية للشباب بكل محافظة ضمن المشروع القومي لوزارة التنمية المحلية (مشروعك) لإتاحة فرصة عمل لأبناء المحافظة

- التنسيق بين وحدة حقوق الإنسان ومصلحة الأحوال المدنية لتلقي طلبات استخراج شهادات الميلاد للمواطنين من خلال وحدات متخصصة بكل وحدة محلية قروية تابعة لإدارة خدمة المواطنين على أن يتم تسليم الشهادة خلال ٢٤ ساعة وسيتم تفعيل المنظومة بعد استيفاء الإجراءات القانونية تيسيراً على المواطنين.

- التنسيق مع إدارة شئون الإعاقة ببعض المحافظات بشأن ترجمة خطبة الجمعة بلغة الإشارة للفئات الصم والبكم في بعض المساجد الرئيسية ويتم تحديد المساجد المرشحة على مستوى المحافظة بمعرفة مديرية الأوقاف ، تقوم مديرية التربية والتعليم بتحديد أسماء مترجمي لغة الإشارة .

- التعامل مع مديريات التضامن الاجتماعي والجمعيات الأهلية وفريق التدخل السريع وعربة أطفال بلا مأوى لإيواء الأشخاص المشردين وسماع شكاوهم ويتم تسكين الأشخاص الذين ليس لديهم منازل في دار المسنين وتوزيع الطعام والبطاطين على الأسر الفقيرة.

- عمل عيادات متنقلة بالتعاون بين الوحدات المحلية والمجلس القومي للمرأة وعمل ندوات توعية بالتعاون بين وزارة الصحة والمجلس القومي للمرأة لتأكيد على أهمية عدم زواج الفاقدات والسماح لهن بالتعليم.
- افتتاح جمعية المرأة الاقتصادية والتنمية المستدامة ببعض القرى تستهدف مساعدة المرأة المعيلة والأرامل والأيتام والمعاقين وتجميل البيئة المحيطة.
- تنفيذ برنامج حياة أفضل للتنمية الشاملة تنفذه بعض الجمعيات الأهلية بالتعاون مع مؤسسة بنك مصر لتنمية المجتمع ويستهدف المشروع القرى الأكثر احتياجاً وهدفه تحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحسين الخدمات الصحية والتعليمية ، خلق العديد من فرص العمل والحد من الفقر ودعم الأسر الأكثر فقراً، بتطوير الوحدة الصحية بالقرية، تنفيذ ندوات للتوعية بالأمراض المنتشرة والوقاية ، تنظيم قوافل طبية ، وأمداد المنازل بوحدة البوتاجاز ، وتمويل المشروعات الصغيرة ، تقديم منح دراسية ومستلزمات دراسية للطلاب من الغير قادرین ، وإحلال وتجديد البنية التحتية للمنازل المتهالكة وتوصيل المياه للمنازل.
- إصدار بطاقة خدمات متكاملة لذوي الإعاقة تجدد كل سبع سنوات.
- خفض ساعات العمل لذوي الإعاقة بكافة الجهات الحكومية وغير الحكومية بواقع ساعة يومياً مدفوعة الأجر.
- تخفيض ٥% في أسعار تذاكر كافة المواصلات العامة لذوي الإعاقة.
- تخصيص ٥% لذوي الإعاقة من الوحدات السكنية الحكومية.
- عقد عدة ندوات للتوعية الأشخاص ذوي الإعاقة وذويهم لمعرفة حقوقهم السياسية والاجتماعية والاقتصادية وواجباتهم ونجمهم بالمجتمع.
- قامت بعض المحافظات بإصدار كتاب دوري وذلك بالتنبيه على رؤساء الوحدات المحلية للمراكز والمدن والوحدات القروية ومديري مديريات الخدمات والإدارات التابعة لها وكافة الجهات بتثبيت مكاتب مناسبة بالدور الأرضي وبها بعض العاملين المدربين وذلك لتلقي طلبات ذوي الإعاقة.
- التنسيق مع منظمات المجتمع المدني في إطار القوانين والتوازيع لتطوير المجتمع المحلي وتنمية احتياجات المواطنين من خدمات أساسية وثانوية في إطار العدالة والمساءلة المجتمعية وكذا التدخل السريع والمدروس لحل المشاكل التي تطرأ على المجتمع المحلي أو الخدمات المقدمة من خلال التعريف على شكاوى المواطنين والمتتابعة المستمرة لمنظومة الخدمات والاستمرار في تتليل العقبات والمشاكل.
- عمل برامج تدريبية وندوات للتوعية المواطنين بأهمية نشر إجراءات وقيم النزاهة والشفافية في التعامل لتحقيق الرضا لدى المواطن عن الخدمات التي يتم تقديمها لهم .
- يتم عمل لقاء أسبوعي بين المواطنين والسلطة رؤساء الوحدات المحلية للمدن والسيد المحافظ للتعرف على مشاكلهم والتغلب عليها.
- تم تنفيذ الوصلات المنزلية لعيادة الشرب والصرف الصحي للمواطنين غير القادرين على نفقة المحافظة.

- تدريب العاملين بكافة الجهات الإدارية باهتمام الحريات العامة والحقوق الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية وتأهيلهم ورفع كفاءتهم.
- التعاون والتنسيق مع منظمات المجتمع المدني العاملة في هذا المجال بدورهم الحقيقي الذي يهدف لبناء المجتمع مع وجود قنوات اتصال بين هذه الجهات والمنظمات.
- حصر كافة جمعيات حقوق الإنسان وإعداد كشوف تشمل الجمعيات المشهورة والصالون بشائرها قرار السيد وزير التضامن الاجتماعي.
- التنسيق مع فروع المجلس القومي للمرأة ووحدة تمكين المرأة وكافو الفرص بالمحافظات لتقديم رعاية وخدمات أفضل للمرأة في المجتمع ولجان حماية الطفل بالمحافظة والوحدات المحلية..
- إنشاء صفحات لوحدات حقوق الإنسان بالمحافظات على الفيس بوك وتخصيص جزء بالبوابة الإلكترونية للمحافظات والصفحة الرسمية للمحافظة لعرض أنشطة الوحدات وتنقى الشكاوى والاستفسارات.
- قيام البوابة الإلكترونية لكل محافظة بالتواصل مع جميع المواطنين في مختلف المجالات الحياتية والتي تقوم بالربط مع جميع المصالح والمنشآت الحكومية ومتابعة كافة الخدمات التي تقدم للمواطنين
- التنسيق مع جميع الوحدات المحلية والجهات المعنية والتأكيد على أهمية العمل على تطوير وتفعيل وحدات حقوق الإنسان بتقني جميع الشكاوى وفحصها بنزاهة وشفافية ومعاينة على الطبيعة وإعداد تقرير مصور على أن يتم تحديد مسئول بكل وحدة محلية وبعض الجهات الأخرى المعنية بذلك.

#### ثالثاً: الطرق التي يمكن من خلالها لوحدات الإدارة المحلية زيادة الوعي والمساهمة في تنفيذ أجندة التنمية

الـ مستدامة :٢٠٣٠

ان التنمية الحقيقة تبدأ من وحدات الإدارة المحلية . ان قدرة المجتمعات المحلية على تطوير ذاتها مرهونة بحجم الصالحيات فى صنع قراراتها والاستجابة للمتطلبات الحقيقية فى بيئتها. من هنا كان الحديث عن بناء القدرات المحلية أمراً مهماً وأساساً لنجاح التنمية المحلية . والمقصود ببناء القدرات المحلية القدرة على البحث عن الإمكانيات البشرية والمادية والثقافية المحلية وتفعيلها والعمل على تطويرها لأحداث التنمية .. يمكن لوحدات المحلية المساهمة في تنفيذ أجندة التنمية المستدامة ٢٠٣٠ من خلال :

- إصدار قانون الإدارة المحلية والإعداد لمجالس محلية فعالة وتنظيم آليات وأدوات الرقابة المجتمعية ، وتطبيق اللامركزية في الإدارة المحلية وخاصة المالية منها وذلك لتنمية الموارد المحلية.
- صياغة رؤية مستقبلية لدور الوحدات المحلية في عملية التنمية في ظل التطورات المعاصرة.
- إعداد دورات تدريبية وورش عمل تهدف إلى توعية موظفي الوحدات المحلية بالمحافظة من خلال وحدة حقوق الإنسان والتعرف على ما سيتم من سياسيات وبرامج تتطلع إلى دمج التنمية المستدامة بحقوق الإنسان وما يتبع ذلك من إرساء للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية للمواطنين.

- تدريب العاملين بكلفة الجهات الإدارية بأهمية الحريات العامة والحقوق الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية وتأهيلهم ورفع كفاءتهم.
- التعاون والتنسيق مع منظمات المجتمع المدني العاملة في هذا المجال بدورهم الحقيقي الذي يهدف لبناء المجتمع مع وجود قنوات اتصال بين هذه الجهات والمنظمات.
- حصر كافة جمعيات حقوق الإنسان وإعداد كشوف تشمل الجمعيات المشهورة والصادر بشأنها قرار السيد وزير التضامن الاجتماعي.
- التنسيق مع فروع المجلس القومي للمرأة ووحدة تمكين المرأة وتكافؤ الفرص بالمحافظات لتقديم رعاية وخدمات أفضل للمرأة في المجتمع ولجان حماية الطفل بالمحافظة والوحدات المحلية..
- إنشاء صفحات لوحدات حقوق الإنسان بالمحافظات على الفيس بوك وتخصيص جزء بالبوابة الإلكترونية للمحافظات والصفحة الرسمية للمحافظة لعرض أنشطة الوحدات وتلقي الشكاوى والاستفسارات.
- قيام البوابة الإلكترونية لكل محافظة بالتواصل مع جميع المواطنين في مختلف المجالات الحياتية والتي تقوم بالربط مع جميع المصالح والمنشآت الحكومية ومتابعة كافة الخدمات التي تقدم للمواطنين
- التنسيق مع جميع الوحدات المحلية والجهات المعنية والتتأكد على أهمية العمل على تطوير وتفعيل وحدات حقوق الإنسان بتلقي جميع الشكاوى وفحصها بنزاهة وشفافية ومعاينة على الطبيعة وإعداد تقرير مصور على ان يتم تحديد مسئول بكل وحدة محلية وبعض الجهات الأخرى المعنية بذلك.

#### ثالثاً: الطرق التي يمكن من خلالها لوحدات الإدارة المحلية زيادة الوعي والمساهمة في تنفيذ أجندة التنمية

المستدامة ٢٠٣٠ :

ان التنمية الحقيقة تبدأ من وحدات الإدارة المحلية . ان قدرة المجتمعات المحلية على تطوير ذاتها مرهونة بحجم الصلاحيات في صنع قراراتها والاستجابة للمتطلبات الحقيقية في بيئتها. من هنا كان الحديث عن بناء القدرات المحلية أمراً مهماً وأساساً لنجاح التنمية المحلية . والمقصود ببناء القدرات المحلية القدرة على البحث عن الإمكانيات البشرية والمالية والثقافية المحلية وتنعيتها والعمل على تطويرها لأحداث التنمية .. يمكن لوحدات المحلية المساهمة في تنفيذ أجندة التنمية المستدامة ٢٠٣٠ من خلال :

- إصدار قانون الإدارة المحلية والإعداد لمجالس محلية فعالة وتنظيم آليات وأدوات الرقابة المجتمعية ، وتطبيق اللامركزية في الإدارة المحلية وخاصة المالية منها وذلك لتنمية الموارد المحلية.
- صياغة رؤية مستقبلية لدور الوحدات المحلية في عملية التنمية في ظل التطورات المعاصرة.
- إعداد دورات تدريبية وورش عمل تهدف إلى توعية موظفي الوحدات المحلية بالمحافظة من خلال وحدة حقوق الإنسان والتعرف على ما سيتم من سياسيات وبرامج تتطلع بيدامج التنمية المستدامة بحقوق الإنسان وما يتبع ذلك من إرساء للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية للمواطنين.

- الإعلان عن وحدة حقوق الإنسان وختصاتها من خلال البوابة الإلكترونية لكل محافظة.

**ثانياً : الطرق الفعالة لتطوير التعاون بين وحدات الإدارة المحلية والجهات المعاونة الأخرى ذات الصلة من أجل هدافية حقوق الإنسان.**

رأى المحافظات أنه يمكن تحقيق ذلك من خلال:

- وضع استراتيجية قومية لحقوق الإنسان.
- عقد جلسات حوار مجتمعي لقضايا تتعلق بحقوق المواطنين.
- اقتراح السياسات والخطط والبرامج والإجراءات الكفيلة بتعزيز حقوق الإنسان وحمايتها وتنفيذها بالتنسيق مع الجهات المختصة.
- وضع خطة عمل لوحدات حقوق الإنسان لضمان تعزيز مفهوم حقوق الإنسان.
- تعزيز مجالات التعاون مع منظمات ومؤسسات المجتمع المدني العاملة في مجال حقوق الإنسان .
- تنمية الوعي القانوني للمواطن بارشاده إلى حقوقه المكفولة تستورا وقانونا ونشر ثقافة حقوق الإنسان في أوساط المجتمع بمختلف وسائل التوعية من وسائل الإعلام وعمل لوحات استرشادية وموضوعية في أماكن ظاهرة ومرئية ، والتوسيع في إقامة الندوات بمختلف المدن والقرى لتوعية المواطنين بمفهوم حقوق الإنسان وإصدار نشرات توعية في هذا الشأن.
- جمع المعلومات وتحليلها وتوثيقها فيما يتصل ب المجالات حقوق الإنسان وسياسة الحكومة تجاهها وإقامة وتوثيق العلاقات مع الهيئات والمنظمات المهتمة بقضايا حقوق الإنسان .
- تعزيز الآليات لرصد الانتهاكات التي تصدر ضد مبادئ حقوق الإنسان.
- تنمية مهارات موظفي الوحدة وبناء قدراتهم فنياً وعلمياً من خلال إعداد برامج وخطط التأهيل والتدريب وتنفيذها داخلياً وخارجياً بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة ، نشر وتأصيل فكرة حقوق الإنسان بين المواطنين وإعداد كوادر متميزة في مجال حماية حقوق الإنسان.
- يلزم ذلك عقد برامج تدريبية للتدريب المعاوني ( الموظفين ) لتعزيز قيم ومبادئ حقوق الإنسان وندوات لتوعية المواطنين بأهمية نشر إجراءات وقيم النزاهة والشفافية في التعامل لتحقيق الرضا لدى المواطن عن الخدمات التي يتم تقديمها لهم.
- رفع مستوى وحدات الإدارة المحلية من خلال برامج تدريبية للسادة العاملين بها للارتقاء بمنظومة العمل وتقديم أفضل الخدمات المقدمة للمواطنين بنطاق المحافظة في أفضل صورة ممكنة حتى تنازلاً رضا الشارع .
- المشاركة الفعالة في المبادرات التي تطلقها الحكومة والقطاع الخاص لمساعدة في نشر الوعي وتعزيز فكرة حقوق الإنسان.
- عمل بروتوكولات مشتركة مع الجهات المعنية بحقوق الإنسان يتم من خلالها مناقشة الإجراءات الواجب اتباعها لفحص الشكاوى والرد عليها.

- مشاركة المحافظات لخطط التنمية وتفعيل كافة أنشطة التنمية المستدامة في كافة المجالات وتنفيذ الخطة الاستثمارية الحالية والمستقبلية مع مراعاة توزيع الاعتمادات المخصصة للمشروعات والانتهاء منها في المواعيد المحددة لذلك لاستفادة منها في تنمية الأنشطة في كافة القطاعات مثل ( الصحة - التعليم - الشباب والرياضة - الطرق - مياه الشرب )
- مشاركة المجتمع المدني والقطاع الخاص للمساهمة في تحقيق العدالة الاجتماعية وتنظيم الاستفادة من كافة الإمكانيات والموارد المتاحة لتوفير حياة كريمة للمواطنين .
- تشجيع الاستثمار في المجالات الصناعية والزراعية لما له من أثر في زيادة التنمية الاقتصادية وخلق فرص عمل ومواجهة التحديات ودعم الصادرات وزيادة الناتج القومي للدولة .
- تفعيل المشاركة الشعبية عن طريق انتخاب المجالس الشعبية وتنفيذ دورها في تطوير المشاركة السياسية ، وتنفيذ دور الشباب.
- تفعيل مدونة السلوك الوظيفي للعاملين بالجهاز الإداري للدولة وذلك على مستوى الوحدات المحلية والجهات الحكومية .

**رابعاً : الأساليب التي يمكن من خلالها للوحدات المحلية التواصل مع منظومة الأمم المتحدة مثل مشاركتها في جلسات المراجعة الدورية الشاملة الآليات التعاهدية لحقوق الإنسان آلية الإجراءات الخاصة التابعة لمجلس حقوق الإنسان والعمل على تنفيذ توصياتها .**

- لا يوجد ما يمنع من تمثيل الوحدات المحلية ضمن الوفد المصري المشارك في جلسات المراجعة الدورية الشاملة في ضوء الضوابط المنظمة .

#### **خامساً : التحديات التي تواجهها وحدات الإدارة المحلية في مجال حماية وتعزيز حقوق الإنسان**

تواجه وحدات الإدارة المحلية تحديات كثيرة في مجال حماية وتعزيز حقوق الإنسان من سياسية واقتصادية وإدارية . وتعاني الوحدات المحلية من عدد من التحديات يمكن بلورتها على النحو التالي:

- عدم كفاية برامج التدريب لدعم وبناء القدرات وإعداد كوادر قادرة على تبني وتنفيذ استراتيجيات فعالة داخل الوحدات المحلية .
- ضعف الإمكانيات وعدم توافر الموارد المالية لتمويل تنفيذ المشاريع والخدمات على مستوى الوحدات المحلية، للقيام بالدور الفعال لتعزيز التعاون بين الحكومة والجهات المعنية من أجل تعزيز حقوق الإنسان .
- ضعف الوعي بمبادئ حقوق الإنسان وباليات حمايتها .
- حداثة الآليات أو المؤسسات المتعلقة بحماية حقوق الإنسان وما يترتب على ذلك من نتائج تتعكس على الجهود المبذولة والرؤية والأهداف المطلوب تحقيقها لتعزيز التعاون بين الوحدات المحلية والجهات المعنية من أجل تعزيز حقوق الإنسان .